



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«Новотроицкий цементный завод»

УТВЕРЖДЕН:
Общим собранием акционеров АО "НЦЗ"
“ ___ ” _____ 2022 г.
Протокол № ___ от “ ___ ” _____ 2022 г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:
Советом директоров АО "НЦЗ"
«01» июня 2022 г.
Протокол от «01» июня 2022 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Акционерного общества
«Новотроицкий цементный завод»
за 2021 год

Генеральный директор



Е.М. Карлова

СОДЕРЖАНИЕ

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	3
Информация об Обществе	3
Краткая история Общества	3
Основные технические показатели	4
Положение акционерного общества в отрасли	6
Состав совета директоров акционерного общества «Новотроицкий цементный завод»	122
Состав исполнительных органов акционерного общества «Новотроицкий цементный завод»	144
Сведения о соблюдении обществом кодекса корпоративного управления.	14
Перечень совершенных сделок, признаваемых крупными сделками и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность	16
Дивидендная политика Общества	166
Приоритетные направления деятельности АО «НЦЗ»	166
ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «НЦЗ» О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	17
АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «НЦЗ»	188
Технико-экономические показатели	188
Основные показатели сбытовой деятельности	19
Потребление топливно-энергетических ресурсов	20
Динамика выработки продукции	200
Анализ трудовых ресурсов и оплаты труда работников	21
АНАЛИЗ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ	21
Анализ структуры актива баланса общества	211
Анализ структуры пассива баланса	22
АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ	23
Анализ финансовых результатов	23
Оценка рентабельности	23
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	24
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АО «НЦЗ» НА 2022 ГОД	26

Информация об Обществе

Краткая история Общества

Акционерное общество «Новотроицкий цементный завод» учреждено в соответствии с Указом Президента РФ от 01.07.1992 г. №721 «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий в акционерные общества» и решения исполнительного комитета Оренбургского областного Совета народных депутатов №35 от 23.10.1992 года, и является правопреемником Государственного предприятия «Новотроицкий цементный завод».

В 2015 году обществу было присвоено полное фирменное наименование – Акционерное общество «Новотроицкий цементный завод», сокращенное наименование Общества – АО «НЦЗ». Общество имеет статус непубличного акционерного общества.

Основной целью Общества является получение прибыли.

С 14 июля 2006 года на предприятии действует система менеджмента качества (СМК), в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 9001:2000.

В 2013 году АО «НЦЗ» получило сертификат соответствия Системы Менеджмента Качества стандарту Q1 Американского института нефти (API) и лицензию на право монограммирования тампонажного цемента высокой сульфатостойкости при нормированном водоцементном отношении, произведенный в соответствии со спецификацией API, 10A. Ежегодно очередной инспекционный (надзорный) аудит API подтверждает успешную интеграцию требований международного стандарта ISO 9001:2015, соответствия спецификациям API Q1, API 10A в действующей Системе менеджмента качества и результативность действующих процессов, применяющихся во всех структурных подразделениях завода.

2017 год ознаменовался пуском новой технологической линии. С этого времени, АО «НЦЗ» освоило выпуск совершенно новой продукции - керамических изделий лабораторного, химического и промышленного назначения.

С 2018 года также начато производство продукции - тампонажных материалов. У потребителей данной продукции появилась возможность сразу задавать и получать необходимые характеристики еще при производстве цементной смеси.

С 2020 года, в связи с новыми тенденциями на рынке нефтегазовой отрасли, предприятие приступило к развитию нового направления в своей деятельности - производство реагентов для цементирования скважин.

В сентябре 2020 года АО "НЦЗ" получило Сертификат соответствия системы экологического менеджмента требованиям ГОСТ Р ИСО 14001-2016 (ISO 14001:2015) и Сертификат соответствия системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья требованиям ГОСТ Р 54934-2012 (OHSAS 18001:2007).

Также, в сентябре 2020 года АО "НЦЗ" включен в единый реестр Системы добровольной сертификации "Национальный реестр надежных поставщиков"

В 2021 году начато производство реагентов для цементирования скважин –специализированных материалов, которые используются для бурения и цементирования скважин. Это различные понизители фильтрации, замедлители схватывания, наполнители, пеногасители, пластификаторы и др. Реагенты для цементирования – это современные и высококачественные соединения, которые применяются при изготовлении цементных и буровых растворов. Они обладают широкой сферой применения и высокими эксплуатационными качествами. За счет своих особенностей и характеристик именно эти материалы смогут обеспечить прочность и долговечность всей конструкции.

Также, в отчетном году произведено расширение (разработка новых видов продукции) номенклатурной линейки тампонажных материалов и продолжен выпуск стандартного перечня тампонажных смесей (облегченных, расширяющихся, термоустойчивых и др.), а также введен в производство, в экспериментальном формате, новый вид продукции – «Добавка реологическая

минеральная RMA Light 400», предназначенный для изготовления облегченных тампонажных цементов и буровых растворов. Сертифицированы следующие марки выпускаемых тампонажных материалов: РТМ 50/75, РТМ 50/75 ПВ, ОТМ 4/5/6, ЦТОБ 4/5/6.

Основные технические показатели

Основными видами деятельности акционерного общества «Новотроицкий цементный завод» в 2021 году по ОКВЭД являлись:

До 16.03.2021 г. - 23.44.1- Производство керамических изделий лабораторного, химического и промышленного назначения

После 16.03.2021 г. - 23.51 – Производство цемента

Дополнительные виды деятельности:

08.11 – Добыча декоративного и строительного камня, известняка, гипса, мела и сланцев

23.20.9. – Производство прочих огнеупорных керамических изделий

23.64 – Производство сухих бетонных смесей

20.13 – Производство прочих основных неорганических химических веществ

20.14 – Производство прочих основных органических химических веществ

20.59.5 – Производство прочих химических продуктов, не включенных в другие группировки

08.11.2 – Добыча и первичная обработка известняка и гипсового камня

08.12.2 – Добыча глины и каолина

46.75 – Торговля оптовая химическими продуктами

46.76 – Торговля оптовая прочими промежуточными продуктами

52.29 – Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками

49.4 – Деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам

52.24.2 – Транспортная обработка прочих грузов

Номенклатура выпускаемой продукции АО «НЦЗ»

№ п/п	Наименование	Краткое наименование	ГОСТ/ТУ
1	Смесь совместного помола (ССП грубого помола) 3-х кмп-насыпь	ССП грубого помола	ТУ 575924-08-00282866-17
2	Смесь совместного помола (ССП грубого помола) 2х кмп	ССП грубого помола	ТУ 575924-08-00282866-17
3	Смесь совместного помола (ССП тонкого помола)	ССП тонкий помол	ТУ 575924-08-00282866-17
4	Тампонажный материал CemFrostLight	ТМ CemFrostLight	ТУ 23.51.12-006-00282866-2018
5	Тампонажный материал CemFrostNorm	ТМ CemFrostNorm	ТУ 23.51.12-006-00282866-2018
6	Тампонажный материал TermoCemLight	ТМ TermoCemLight	ТУ 23.51.12-006-00282866-2018
7	Тампонажный материал TermoCemNorm	ТМ TermoCemNorm	ТУ 23.51.12-006-00282866-2018
8	Тампонажный материал TermoCem	ТМ TermoCem	ТУ 23.51.12-006-00282866-2018
9	Тампонажный материал ОТМ 4	ТМ ОТМ 4	ТУ 23.51.12-001-00282866-2018
10	Тампонажный материал ОТМ 5	ТМ ОТМ 5	ТУ 23.51.12-001-00282866-2018
11	Тампонажный материал ОТМ 6	ТМ ОТМ 6	ТУ 23.51.12-001-00282866-2018
12	Тампонажный материал ЦТОБ 4	ТМ ЦТОБ 4	ТУ 23.51.12-001-00282866-2018
13	Тампонажный материал ЦТОБ 5	ТМ ЦТОБ 5	ТУ 23.51.12-001-00282866-2018
14	Тампонажный материал ЦТОБ 6	ТМ ЦТОБ 6	ТУ 23.51.12-001-00282866-2018
15	Тампонажный материал РТМ 50	ТМ РТМ 50	ТУ 23.51.12-001-00282866-2018
16	Тампонажный материал РТМ 50ПВ	ТМ РТМ 50ПВ	ТУ 23.51.12-001-00282866-2018
17	Тампонажный материал РТМ 75	ТМ РТМ 75	ТУ 23.51.12-001-00282866-2018
18	Тампонажный материал РТМ 75ПВ	ТМ РТМ 75ПВ	ТУ 23.51.12-001-00282866-2018
19	Тампонажный материал Эласт ЦЕМ	ТМ Эласт ЦЕМ	ТУ 23.51.12-002-00282866-2018
20	Тампонажный материал Ультрацемент 15	ТМ Ультрацемент 15	ТУ 23.51.12-009-00282866-2018

№ п/п	Наименование	Краткое наименование	ГОСТ/ТУ
21	Тампонажный материал Ультрацемент 18	ТМ Ультрацемент 18	ТУ 23.51.12-009-00282866-2018
22	Комплексная добавка Complex Light	КД Complex Light	ТУ 23.51.12-016-00282866-2018
23	Комплексная добавка Complex Light Fluid Control	КД Complex Light Fluid Control	ТУ 23.51.12-016-00282866-2018
24	Добавка реологическая минеральная RMA Light 400	RMA Light 400	ТУ 23.51.12-017-00282866-2019
25	Материал тампонажный специального назначения G plus	ТМ Gplus	ТУ 23.51.12-007-00282866-2018
26	Тампонажный материал G-PV	ТМ G-PV	ТУ 23.51.12-007-00282866-2018
27	Тампонажный материал Strong Stone	ТМ Strong Stone	ТУ 23.51.12-005-00282866-2018
28	Портландцемент тампонажный с минеральными облегчающими добавками для умеренных температур ПЦТ III Об 4-100	ПЦТ III Об 4-100	ГОСТ 1581-96
29	Портландцемент тампонажный с минеральными облегчающими добавками для умеренных температур ПЦТ III Об 5-100	ПЦТ III Об 5-100	ГОСТ 1581-96
30	Портландцемент тампонажный с минеральными облегчающими добавками для умеренных температур ПЦТ III Об 6-100	ПЦТ III Об 6-100	ГОСТ 1581-96
31	Портландцемент тампонажный с минеральными облегчающими добавками для низких и нормальных температур ПЦТ III Об 4-50	ПЦТ III Об 4-50	ГОСТ 1581-96
32	Портландцемент тампонажный с минеральными облегчающими добавками для низких и нормальных температур ПЦТ III Об 5-50	ПЦТ III Об 5-50	ГОСТ 1581-96
33	Портландцемент тампонажный с минеральными облегчающими добавками для низких и нормальных температур ПЦТ III Об 6-50	ПЦТ III Об 6-50	ГОСТ 1581-96
34	Портландцемент тампонажный бездобавочный для умеренных температур	ПЦТ I-100	ГОСТ 1581-96
35	Портландцемент тампонажный бездобавочный для низких и нормальных температур	ПЦТ I-50	ГОСТ 1581-96
36	Портландцемент тампонажный с минеральными добавками для умеренных температур	ПЦТ II-100	ГОСТ 1581-96
37	Портландцемент тампонажный с минеральными добавками для низких и нормальных температур	ПЦТ II-50	ГОСТ 1581-96
38	Портландцемент тампонажный бездобавочный с нормированными требованиями при водоцементном отношении равном 0,44, высокой сульфатостойкости	ПЦТ I-G-CC-1	ГОСТ 1581-96
39	Тампонажный цемент класса G высокой сульфатостойкости;	API Spec. 10A Class G Grade HSR	API Spec.10A Ed. 24
40	Портландцемент типа ЦЕМ I класса 42,5 нормальноотвердеющий	ЦЕМ I 42,5 Н	ГОСТ 31108-2016
41	Портландцемент для бетона покрытий ДП, типа ЦЕМ II подтипа А со шлаком (Ш) от 6% до 20%, класса прочности 42,5 нормальноотвердеющий	ЦЕМ II/A-Ш 42,5 Н ДП	ГОСТ 33174-2014
42	Сульфатостойкий портландцемент с содержанием шлака от 6% до 20%, класса прочности 42,5 нормальноотвердеющий	ЦЕМ II/A-Ш 42,5 Н СС	ГОСТ 22266-2013
43	Портландцемент типа ЦЕМ II подтипа А со шлаком (Ш) от 6% до 20%, класса прочности 42,5 нормальноотвердеющий	ЦЕМ II/A-Ш 42,5 Н	ГОСТ 31108-2016
44	Портландцемент типа ЦЕМ II подтипа В со шлаком (Ш) от 21% до 35%, класса прочности 32,5 нормальноотвердеющий	ЦЕМ II/B-Ш 32,5 Н	ГОСТ 31108-2016
45	Порошок минеральный	МП-1, МП-2	ТУ 08.11.20-10-00282866-2018
46	Агент расклинивающий керамический NovaProp	NovaProp	ТУ 23.49.12-011-00282866-2019

№ п/п	Наименование	Краткое наименование	ГОСТ/ТУ
47	Агент расклинивающий керамический NovaPropK	NovaPropK	ТУ 23.49.12-012-00282866-2019
48	Агент расклинивающий керамический NovaProp RCP	NovaProp RCP	ТУ 23.49.12-013-00282866-2019
49	Агент расклинивающий керамический NovaPropK RCP	NovaPropK RCP	ТУ 23.49.12-031-00282866-2020
50	Агент расклинивающий керамический NovaProp HP	NovaProp HP	ТУ 23.49.12-032-00282866-2020
51	Химический наполнитель NovaCem Light	NovaCem Light	ТУ 20.13.62-027-00282866-2020
52	Пластификатор NovaCem HPA	NovaCem HPA	ТУ 20.59.59-028-00282866-2020
53	Замедлитель сроков схватывания NovaCem TSA	NovaCem TSA	ТУ 20.59.59-029-00282866-2020
54	Понижитель фильтрации NovaCem FLAG	NovaCem FLAG	ТУ 20.59.59-033-00282866-2021
55	Буфер моющий сухой NovaCem Spacer P	NovaCem Spacer P	ТУ 20.59.59-045-00282866-2021
56	Буфер разделительный NovaCem ReoBuf	NovaCem ReoBuf	ТУ 08.12.22-048-00282866-2021
57	Газоблокатор NovaCem GSA	NovaCem GSA	ТУ 20.59.59-043-00282866-2021
58	Кольматирующий агент NovaCem FIBER	NovaCem FIBER	ТУ 20.59.59-044-00282866-2021
59	Пенוגаситель NovaCem FSA	NovaCem FSA	ТУ 20.59.59-049-00282866-2021
60	Понижитель фильтрации NovaCem F10 HV	NovaCem F10 HV	ТУ 20.59.59-036-00282866-2020

Структура АО «НЦЗ» имеет комплекс основных и вспомогательных цехов. Основные цеха специализируются по технологическому признаку. Все цеха связаны в единую поточную систему, разделенную на параллельно работающие технологические линии.

Положение акционерного общества в отрасли

Основными рынками сбыта продукции в 2021 году для нашего предприятия остались рынки: Оренбургская область (59,6%), Воронежская область (15,6%),

Рынки сбыта продукции АО «НЦЗ» за 2021 г.

Рынок отгрузки	Регион отгрузки	2021
		%
Азербайджан		0,3
Киргизия		0,2
Республика Казахстан		8,4
	Актюбинская	4,7
	Атырауская	0,8
	Западно-Казахстанская	0,0
	Мангистауская	2,9
Российская Федерация		90,3
	Башкортостан	0,1
	Белгородская	0,5
	Воронежская	15,6
	Кемеровская	0,2
	Московская и Москва	0,3
	Новосибирская	0,1
	Оренбургская	59,6
	Пермский край	0,0
	Республика Башкортостан	0,4
	Республика Коми	0,5
	Республика Татарстан	1,4
	Самарская	3,7
	Санкт-Петербург	0,1
	Саратовская	0,4
	Свердловская обл	0,5
	ХМАО-Югра	6,1

	Челябинская	0,0
	ЯНАО	0,7
Украина		0,8
	Полтавская	0,8
Общий итог		100,0

**КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ЦЕМЕНТНОЙ/СТРОИТЕЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
(СТАТИСТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ) РФ (2021г)**

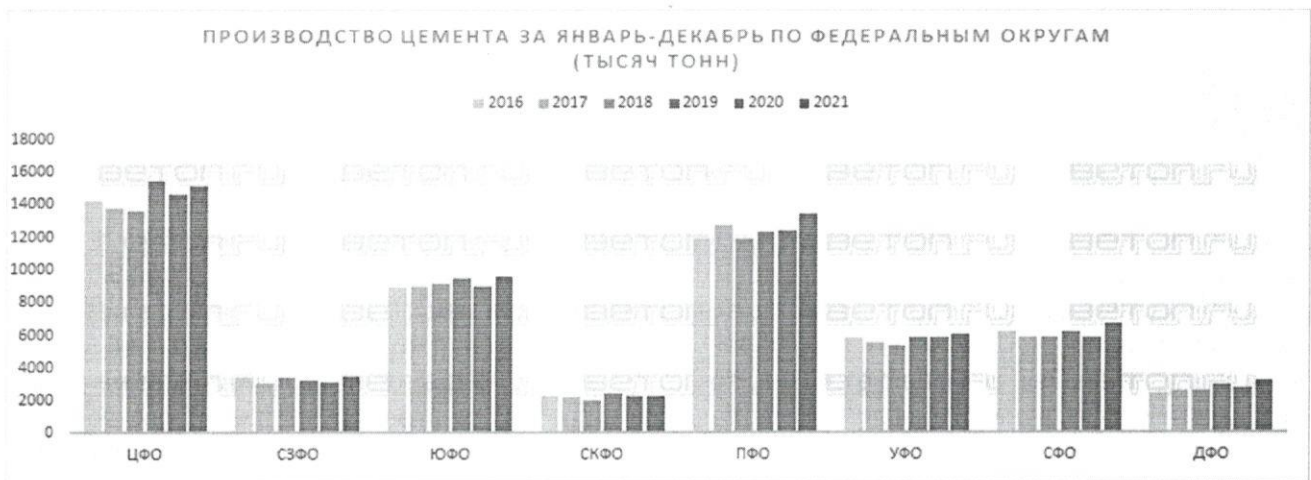
В декабре производство цемента выросло на 11% (0,37 млн.т) по отношению к декабрю 2020 г. Было выпущено 3,7 млн.т цемента, это наиболее значимый показатель производства для этого месяца за последние 8 лет. Всего за 2021 г. было выпущено 60 млн.т цемента, это на 7,2% (4,0 млн.т) больше, чем годом ранее.

Рисунок №1. Объёмы производства цемента в РФ.



В 2021 г. выпуск цемента существенно всего вырос в Дальневосточном и Сибирском федеральных округах – в среднем на 14% по отношению к предыдущему году. Высокой динамикой была в Северо-Западном федеральном округе – прирост составил 11%. В Приволжском ФО темпы прироста были на уровне 9%, в Южном ФО – на уровне 7%. Относительно невысокой динамикой была в Уральском и Центральном федеральных округах – прирост производства цемента на 2-3%. Единственный федеральный округ, где наблюдался спад производства – Северо-Кавказский ФО (падение на 0,5%).

Рисунок №2. Объёмы производства цемента по Округам РФ 2016-2021 гг.



Среди крупнейших игроков в 2021 г. максимальный прирост производства в процентном соотношении был у «Востокцемента» – почти на 15% и «Сибцема» – на 13%. Высокими темпами прироста были у «Газметаллпроекта» – почти на 9%. Самые низкие темпы прироста производства по итогам года фиксировались у Holcim – на уровне 3% по сравнению с прошлым годом. У остальных крупных производителей годовой прирост составил в среднем 6-7%. «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» в 2021 г. увеличил выпуск на 6,2%. Темпы прироста потребления цемента в 2021 г. составили 7,9%. Цены у производителей цемента в декабре выросли на 0,9% и достигли 4,3 тыс.руб. за тонну (без НДС), что является историческим максимумом за весь период наблюдения. Среднегодовой роста цен у производителей составил 6,1%. Благодаря росту цен и увеличению объёмов выпуска выручка в целом по отрасли в 2021 г. выросла на 15%.

За 12 месяцев 2021 года с предприятий изготовителей цемента было отгружено в железнодорожный транспорт 25 977,8 тысяч тонн цемента. И это значит, что мы видим лучший результат за последние 4 года. Однако, говорить о том, что железнодорожная отгрузка цемента находится на подъеме, пока еще преждевременно. Скорее, это похоже на некую стабилизацию отгрузки в диапазоне 24-26 миллионов тонн в год с небольшим трендом на увеличение.

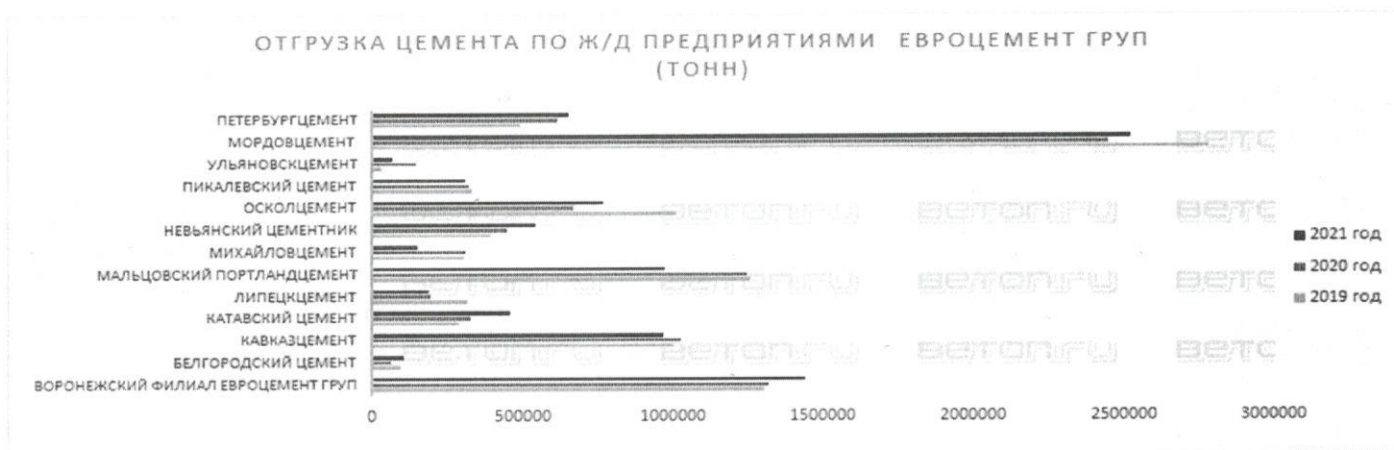
Рисунок №3. Объёмы отгрузки цемента железнодорожным транспортом РФ 2012-2021 гг.



Первая пятерка сильнейших заводов претерпела незначительные изменения, самым заметным из которых стал обмен местами между **НОВОРОСЦЕМЕНТ** и **АККЕРМАНН ЦЕМЕНТ** (Новотроицк), первый из которых вернулся в пятерку сильнейших с шестой позиции в прошлом 2020 году, а второй, наоборот, покинул пятерку и расположился на шестой строчке. **СЛК-ЦЕМЕНТ**, впервые в прошлом году попавший в пятерку лидеров, подтвердил свои прошлогодние результаты и вновь оказался на второй строчке, даже слегка нарастив долю рынка. А заводом с максимальной отгрузкой цемента в ж/д транспорт, и единственным, чей результат перевалил за 2 миллиона тонн, уже третий год подряд стал **МОРДОВЦЕМЕНТ**.

Среди остальных заводов существенных изменений произошло немного. Более одного процента рынка потерял только Мальцовский портландцемент, опустившись сразу на 2 позиции с 8-й на 10-ю. Максимальный прирост объема обеспечил себе **АККЕРМАНН ЦЕМЕНТ** (Горнозаводск), который увеличил в этом году отгрузку в ж/д более чем на 60%, тем самым переместился с 13-й позиции в 2020-м году на 8-ю в 2021-м.

На долю предприятий **ЕВРОЦЕМЕНТ** групп в 2021 году пришлось 35,3% всего отгруженного в железнодорожный транспорт цемента, и это довольно средний результат. Напомним, что доля цементных заводов Холдинга снижалась в отгрузке с 2013-го года, когда был зафиксирован максимум в 41,0%. Минимум был в 2018-м году и составил 33,7%, а прошлый 2020-й год закончился с результатом 37,1%. В течение года было замечено небольшое перераспределение отгрузки между заводами холдинга, в результате которой, начиная с сентября, полностью прекратил отгрузку в ж/д **МИХАЙЛОВЦЕМЕНТ**; более чем в два раза по отношению к 2020-му году снизил отгрузку **УЛЬЯНОВСКЦЕМЕНТ**, при этом **КАТАВСКИЙ ЦЕМЕНТ** и **БЕЛГОРОДСКИЙ ЦЕМЕНТ** существенно нарастили отгрузку.



В итоге, 2021 год, в отличие от большинства предыдущих, не продемонстрировал существенных изменений в железнодорожной отгрузке цемента, также он показал, что лидер рынка ЕВРОЦЕМЕНТ групп, несмотря на смену собственника, продолжает доминировать на рынке железнодорожных перевозок, не сдавая свои позиции.

КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РЫНКА РЕАГЕНТОВ ДЛЯ ЦЕМЕНТИРОВАНИЯ СКВАЖИН И ТАМПОНАЖНЫХ МАТЕРИАЛОВ (2021г)

В России рынок «Реагенты для цементирования скважин» является одним из ключевых сегментов нефтесервисного рынка «Цементирование». В 2021 году сегмент «Реагенты для цементирования скважин» составил около 2,2 млрд.руб (по данным "ГС-Эксперт").

В последние годы в России наблюдается рост доли производства облегченных тампонажных цементов и спеццементов, выпускаемых по ТУ. По оценкам "ГС-Эксперт", основной объем потребления тампонажного цемента в России приходится на Уральский и Приволжский федеральные округа, что обусловлено размещением на их территории большинства российских нефтегазодобывающих предприятий.

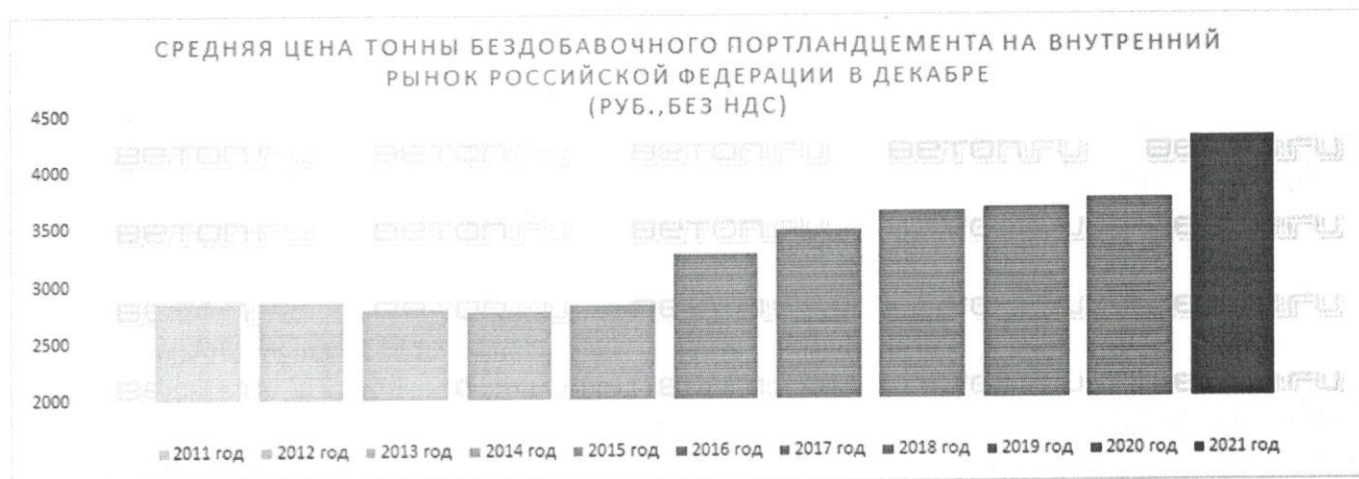
По оценкам ГС-Эксперт, динамика потребления тампонажных цементов в 2018-2025 гг. будет соответствовать общей динамике объемов буровых работ (эксплуатационное и разведочное бурение). При этом в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке темпы роста объемов проходки в бурении будут превышать среднероссийский уровень, что обусловлено вовлечением в освоение нескольких крупных новых месторождений.

Стоит отметить, что на российский рынок в прогнозном периоде будут оказывать существенное влияние введенные санкции (также высока вероятность усиления санкционного давления), негативно повлиявшие на развитие отечественного нефтегазового комплекса, в т.ч. на реализацию ряда проектов по освоению новых шельфовых месторождений. При этом высокая геополитическая неопределенность не позволяет однозначно прогнозировать возможность и сроки дальнейшего ослабления или усиления санкционного давления.

По оценкам "ГС-Эксперт", в 2018-2025 гг. не прогнозируется снижения спроса на тампонажный цемент в России. В 2021-2025 гг. среднегодовые темпы роста потребления тампонажного цемента составят: +3,6%, +5,8% и +1,8%, соответственно.

Цена цемента в 2021 г.

Средняя отпускная цена производителей цемента в России на внутренний рынок в декабре 2021 года составила 4 307,12 рублей за тонну бездобавочного цемента и 4 330,81 рублей для цемента с добавками (без НДС). Таким образом, цена цемента неуклонно растет уже 10 месяцев подряд, устанавливая уже восьмой месяц подряд новый абсолютный максимум цены. Изменение цены цемента в период ноябрь-декабрь составило +0,8%, что значительно превышает среднее значение данного параметра за последнее десятилетие, которое составляет -1,9%.



Во всех федеральных округах, кроме Уральского и Северо-кавказского, цена цемента за последний месяц изменилась в большую сторону. Лидерами по увеличению цены стали Центральный и Северо-западный федеральные округа, где цемент подорожал за последний месяц на 3,0% и 2,5% соответственно. При этом сразу в пяти округах зафиксирован новый рекорд цены цемента: в ЦФО, СЗФО, ЮФО, ПФО и СФО. Во всех этих округах обновлен максимум от ноября 2021-го года.



В сравнении с декабрем 2020 года, цемент стал дороже во всех федеральных округах без исключения. Максимальное увеличение цены за 12 месяцев отмечено в Приволжском (+22,9%) и Южном (+13,3%) федеральных округах. Меньше всего цемент подорожал в Северо-кавказском и Дальневосточном округах.

Состав совета директоров акционерного общества «Новотроицкий цементный завод»

17 мая 2021 года, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров АО «НЦЗ» в Совет директоров были избраны:

Председатель Совета директоров:

1) Белоновская Юлия Валерьевна

Год рождения: 14.08.1978

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «Новотроицкий цементный завод»

Наименование должности по основному месту работы: Начальник юридического отдела

Доля в уставном капитале общества, %: отсутствует

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: отсутствует

Члены Совета директоров:

2) Дубовченко Юрий Николаевич

Год рождения: 07.03.1951

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «Новотроицкий цементный завод»

Наименование должности по основному месту работы: Директор по социальным вопросам и внешним связям

Доля в уставном капитале общества, %: отсутствует

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: отсутствует

3) Нестерова Татьяна Васильевна

Год рождения: 08.06.1961

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «Новотроицкий цементный завод»

Наименование должности по основному месту работы: Начальник отдела кадров

Доля в уставном капитале общества, %: отсутствует

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: отсутствует

4) Мясников Сергей Витальевич

Год рождения: 20.05.1979

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «Новотроицкий цементный завод»

Наименование должности по основному месту работы: Технический директор

Доля в уставном капитале общества, %: отсутствует

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: отсутствует

5) Бородин Андрей Владимирович

Год рождения: 17.05.1979

Сведения об образовании: высшее

Место работы: Министерство промышленности и энергетики Оренбургской области

Наименование должности по основному месту работы: Министр

Доля в уставном капитале общества, %: отсутствует

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: отсутствует

До избрания Совета директоров на годовом общем собрании акционеров АО «НЦЗ» 17 мая 2021 года, в Совет директоров общества также, в течении 2021 года, входили следующие лица:

Председатель Совета директоров:

1) Белоновская Юлия Валерьевна

Год рождения: 14.08.1978

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «Новотроицкий цементный завод»

Наименование должности по основному месту работы: Начальник юридического отдела

Доля в уставном капитале общества, %: отсутствует

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: отсутствует

Члены Совета директоров:

2) Дубовченко Юрий Николаевич

Год рождения: 07.03.1951

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «Новотроицкий цементный завод»

Наименование должности по основному месту работы: Директор по социальным вопросам и внешним связям

Доля в уставном капитале общества, %: отсутствует

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: отсутствует

3) Нестерова Татьяна Васильевна

Год рождения: 08.06.1961

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «Новотроицкий цементный завод»

Наименование должности по основному месту работы: Начальник отдела кадров

Доля в уставном капитале общества, %: отсутствует

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: отсутствует

4) Мясников Сергей Витальевич

Год рождения: 20.05.1979

Сведения об образовании: высшее

Место работы: АО «Новотроицкий цементный завод»

Наименование должности по основному месту работы: Исполняющий обязанности технического директора

Доля в уставном капитале общества, %: отсутствует

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: отсутствует

5) Бородин Андрей Владимирович

Год рождения: 17.05.1979

Сведения об образовании: высшее

Место работы: Министерство промышленности и энергетики Оренбургской области

Наименование должности по основному месту работы: Министр

Доля в уставном капитале общества, %: отсутствует

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: отсутствует

В течение отчетного года не имели место совершенные членами совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества «Новотроицкий цементный завод».

Состав исполнительных органов акционерного общества «Новотроицкий цементный завод»

В соответствии с Уставом АО «НЦЗ», полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

Генеральным директором АО «НЦЗ» является Карлова Елена Михайловна.

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: высшее (ГОУ ВПО Самарский государственный университет путей сообщения, Экономика и управление на предприятии (железнодорожный транспорт); ФГБОУ ВПО "Оренбургский государственный аграрный университет" Юриспруденция)

Место работы: акционерное общество «Новотроицкий цементный завод»

Наименование должности по основному месту работы: генеральный директор

Доля в уставном капитале общества, %: отсутствует

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %: отсутствует

В течение 2021 года, единоличным исполнительным органом общества не совершались сделки с акциями Общества.

В течение 2021 года вознаграждение членам Совета директоров АО «НЦЗ» не начислялось и не выплачивалось.

Расходы, связанные с выполнением Советом директоров управленческих функций, в течение отчетного года, не компенсировались.

В соответствии, с Положением «О Совете директоров АО «НЦЗ» (в редакции 04.05.2018), по решению общего собрания акционеров членам совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов совета директоров общества. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением общего собрания акционеров.

Вознаграждение генерального директора определяется в соответствии с заключенным между ним и Обществом, трудовым договором.

Сведения о соблюдении обществом кодекса корпоративного управления.

21 марта 2014 года Советом директоров Банка России одобрен Кодекс корпоративного управления. Банк России рекомендует Кодекс к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. В АО «НЦЗ» Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ не утверждён, однако Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Общество обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом. Система корпоративного управления обеспечивает равенство условий для всех акционеров, включая миноритарных акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.

- в АО «НЦЗ» утверждено Положение «Об общем собрании акционеров акционерного общества «Новотроицкий цементный завод» (утверждено Общим собранием акционеров ОАО «НЦЗ», Протокол № 2 от 24.06.2005г.), определяющее основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, включая обязанность общества: 1) сообщать акционерам о проведении общего собрания акционеров (далее также – ОСА), в том числе размещать сообщение на сайте Общества в сети «Интернет» - www.novocement.ru, не менее, чем за 21 день до даты его проведения (если законодательством не предусмотрен больший срок); 2) предоставлять к ОСА информацию и материалы по вопросам повестки дня; 3) обществом созданы условия по предоставлению акционерам в ходе подготовки и проведения ОСА возможности задавать вопросы о деятельности общества членам органов управления, главному бухгалтеру, аудитору общества.

2. Акционерам общества предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в распределении прибыли общества, посредством участия в ОСА и выражения своей воли путем голосования по данному вопросу.

3. В АО «НЦЗ» сформирован Совет директоров, который определяет основные стратегические ориентиры общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества, осуществляет стратегическое управление обществом, контролирует деятельность исполнительных органов общества (генеральный директор), определяет политику общества по вознаграждениям членов совета директоров и исполнительных органов (генеральный директор), а также реализует иные ключевые функции. Совет директоров АО «НЦЗ» является эффективным и профессиональным органом управления обществом, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров. В АО «НЦЗ» утверждено Положение «О Совете директоров акционерного общества «Новотроицкий цементный завод» (утверждено Общим собранием акционеров ОАО «НЦЗ», Протокол № 2 от 24.06.2005г., в редакции Изменений), которым закреплен порядок подготовки, проведения заседаний совета директоров, в частности, сроки уведомления членов совета директоров о предстоящем заседании, сроки направления документов (бюллетеней) для голосования и получения заполненных бюллетеней при проведении заседания в заочной форме, возможность направления и учета письменного мнения члена совета директоров. Функции корпоративного секретаря возложены в АО «НЦЗ» на юридический отдел, сотрудники которого выполняют указанные функции в силу своих должностных обязанностей.

Деятельность общества направлена на создание эффективно функционирующей системы управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.

4. Общество и его деятельность являются «прозрачными» для акционеров, инвесторов и других заинтересованных лиц. Общество раскрывает информацию, раскрытие которой предусмотрено ФЗ от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 30 декабря 2014 г. N 454-П "О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг". Раскрытие информации осуществляется на странице в сети «Интернет» - <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=5450>. Кроме того, в целях урегулирования сферы взаимоотношений общества с акционерами в части предоставления информации о деятельности общества, разработано и введено в действие Положение «О порядке хранения и предоставления документов и информации по требованию акционеров АО «НЦЗ» от 28.07.2014 г. Реализация обществом информационной политики осуществляется исполнительным органом общества – генеральным директором.

Обществом раскрывается следующая информация:

- годовой отчет АО «НЦЗ»;
- годовая бухгалтерская отчетность АО «НЦЗ» вместе с аудиторским заключением, выражающим в установленной форме мнение аудиторской организации о ее достоверности;
- устав и внутренние документы АО «НЦЗ», регулирующие деятельность его органов;

- решение о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг акционерного общества;
- сведения об аффилированных лицах;
- дополнительные сведения, предусмотренные Положением Банка России от 30 декабря 2014 г. N 454-П "О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг".

5. Действия, которые в значительной степени влияют на финансовое состояние общества осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.

Уставом АО «НЦЗ» предусмотрено одобрение советом директором сделок (взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет от 10 (десяти) до 50 (пятьдесят) процентов включительно балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, в том числе сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества.

Перечень совершенных сделок, признаваемых крупными сделками и сделок, в совершении которых имелась заинтересованность

Орган общества, принявший решение о одобрении сделки	Существенные условия сделки	Категория сделки
Совет директоров	Предмет сделки –дополнительные соглашения к договору займа, по которому Займодавец предоставит Заемщику (АО «НЦЗ») займ. Сумма займа составляет 550 000 000 (Пятьсот пятьдесят миллионов) рублей. Проценты за пользование займом –8%. Проценты за пользование займом начисляются ежемесячно и выплачиваются Заемщиком по окончании пользования суммой займа одновременно с погашением суммы займа.	Крупная
-	Лицом, заинтересованным в заключении сделки является единоличный исполнительный орган Общества – Генеральный директор Карлова Е.М. Основание по которому указанное лицо признается заинтересованным: лицо занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной в сделке. Доля участия указанного лица в уставном капитале общества -0% Предмет сделки – трудовой договор. Срок действия договора – с 31.07.2021 г. по 29.07.2022 г.	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность

Дивидендная политика Общества

На существующем этапе развития основной деятельности дивидендная политика АО «НЦЗ» предусматривает, что вся прибыль (при наличии), остается в распоряжении Общества и направляется на развитие производства. В среднесрочной перспективе не исключено, что акционеры пересмотрят дивидендную политику.

По итогам 2020 года, а также в течение 2021 года, дивиденды Обществом не начислялись и не выплачивались.

Приоритетные направления деятельности АО «НЦЗ»

Для динамичного развития общества, обеспечения устойчивого финансового положения, надежной перспективы на будущее, основополагающим является определение приоритетных направлений развития общества, которые определены профилем выпускаемой обществом продукции, целями и задачами.

Приоритетными направлениями деятельности Общества в 2021 году являлись следующие направления:

- Производство керамических изделий лабораторного, химического и промышленного назначения и прочих огнеупорных керамических изделий;
- Производство тампонажных цементов;
- Производство общестроительного цемента;
- Производство тампонажных материалов;
- Производство реагентов для цементирования скважин

Политика в области качества (издание 1; редакция 8) МИССИЯ «Качество нашей продукции обеспечивает Вам уверенность в безупречности Вашего производства».

Этот принцип реализуется нами во всех направлениях нашей деятельности через:

- производство и реализацию конкурентоспособной продукции для нефтяной и газовой промышленности;
- постоянное улучшение качества готовой продукции, контроля технологических процессов производства;
- удовлетворение требований потребителей на внутреннем и внешнем рынках;
- соответствие требованиям государственных и международных стандартов (ГОСТ, API Q1, ISO 9001), в т.ч. спецификации API 10A и других нормативных документов;
- постоянное поддержание уровня квалификации персонала для реализации требований Заказчика при производстве продукции.

Высшее руководство АО «НЦЗ» придерживается стратегической миссии, постоянного повышения результативности Системы менеджмента качества. Миссия реализуется при достижении следующих стратегических целей:

- **Повышение производительности труда и увеличение прибыли от правильного планирования продаж** - позволит завоевать лидирующее положение на рынке товаров для нефтегазового сектора;
- **Повышение качества выпускаемой продукции (приоритет качества во всех сферах, предупреждение брака)** – позволит обеспечить конкурентоспособность предприятия и стабилизацию положения в новых экономических условиях;
- **Удовлетворение требований Заказчиков** - путем реализации индивидуального подхода к каждому клиенту и поддержания с ним взаимовыгодных отношений;
- **Повышение эффективности управления предприятием** – через постоянный мониторинг процессов, повышение их эффективности, анализ деятельности предприятия в области менеджмента качества, выполнение всем персоналом требований СМК и повышение её результативности.
- **Мотивация каждого работника, вовлеченного в СМК** - путем объединения и воспитания чувства личной ответственности за порученное дело.

Отчет совета директоров АО «НЦЗ» о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности общества

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2021 году в целом как успешные. Следует отметить следующие основные достижения:

- по производству тампонажных, общестроительных цементов и тампонажных материалов:
 - удалось сохранить основной рынок сбыта данной продукции – Оренбургская область (59%);
 - увеличение объемов реализации продукции (общестроительных цементов, тампонажных материалов и тампонажных цементов) в 2,9 раз относительно прошлого года;
 - продолжается выпуск стандартного перечня тампонажных смесей (облегченных, расширяющихся, термоустойчивых и др.);
 - расширение номенклатурной линейки тампонажных материалов, в связи с индивидуальным требованием заказчика подбором рецептуры, что позволило расширить рынки сбыта;

- в связи с новыми тенденциями на рынке нефтегазовой отрасли предприятие продолжает развивать новое направление по производству реагентов для цементирования скважин (РЦС):

- начато производство и реализация реагентов для цементирования скважин;
- дополнительно в 2021 году получены сертификаты на 6 марок реагентов для цементирования скважин, итого сертифицировано 9 марок РЦС.

В 2021 году пройден очередной ежегодный инспекционный контроль действующей системы менеджмента качества API Spec. Q1 и ISO 9001: 2015, который подтвердил гарантию того, что работа на предприятии организована в соответствии с требованиями государственных и международных стандартов и завод выпускает качественную, конкурентоспособную продукцию, отвечающую современным потребительским требованиям.

Природоохранная деятельность на предприятии ведется в соответствии с требованиями природоохранного законодательства Российской Федерации. Направлена на сохранение природной сферы, рационального использования природных ресурсов, предотвращения негативного воздействия на окружающую среду и ликвидацию последствий этого воздействия.

Развитие потенциала работников, повышение профессионального уровня организовано на предприятии в соответствии с созданной системой непрерывного обучения персонала. Для успешного выполнения задач, поставленных перед коллективом предприятия, ежегодно проводится оценка персонала, создан резерв замещения руководящих работников.

Анализ производственно-сбытовой деятельности АО «НЦЗ»

Технико-экономические показатели

Основные технико-экономические показатели являются синтетическими (обобщающими) параметрами предприятия. В своей совокупности, данные показатели отражают общее состояние дел хозяйственной жизни предприятия. Каждый показатель в отдельности обобщенно характеризует одно из направлений (сторон) его внутренней или внешней деятельности.

Технико-экономические показатели АО «НЦЗ» за 2021 год.

Показатели	ед.изм	2020г.	2021г.		Откл. с нач.года от прошл. года		Откл. с нач. года от ГБ		
		факт	план	факт	абс.	отн., %	абс.	отн., %	
ПРОИЗВОДСТВО									
Цементная продукция	%	5	41	24	19	430%	-	17	-41%
Услуги обжига	%	-	-	3	3	0%	-	3	0%
Керамические изделия лабораторного, химического и промышленного назначения	%	54	11	31	-	22	-42%	21	191%
Полуфабрикаты для собственного использования	%	42	48	42	-	0	-1%	7	-14%
РЕАЛИЗАЦИЯ									
Цементная продукция	%	7	78	36	28	385%	-	42	-54%
Услуги обжига	%	-	-	5	5	0%	-	5	0%
Керамические изделия лабораторного, химического и промышленного назначения	%	92	21	57	-	36	-39%	35	164%
Прочая продукция	%	-	-	3	3	0%	-	3	0%

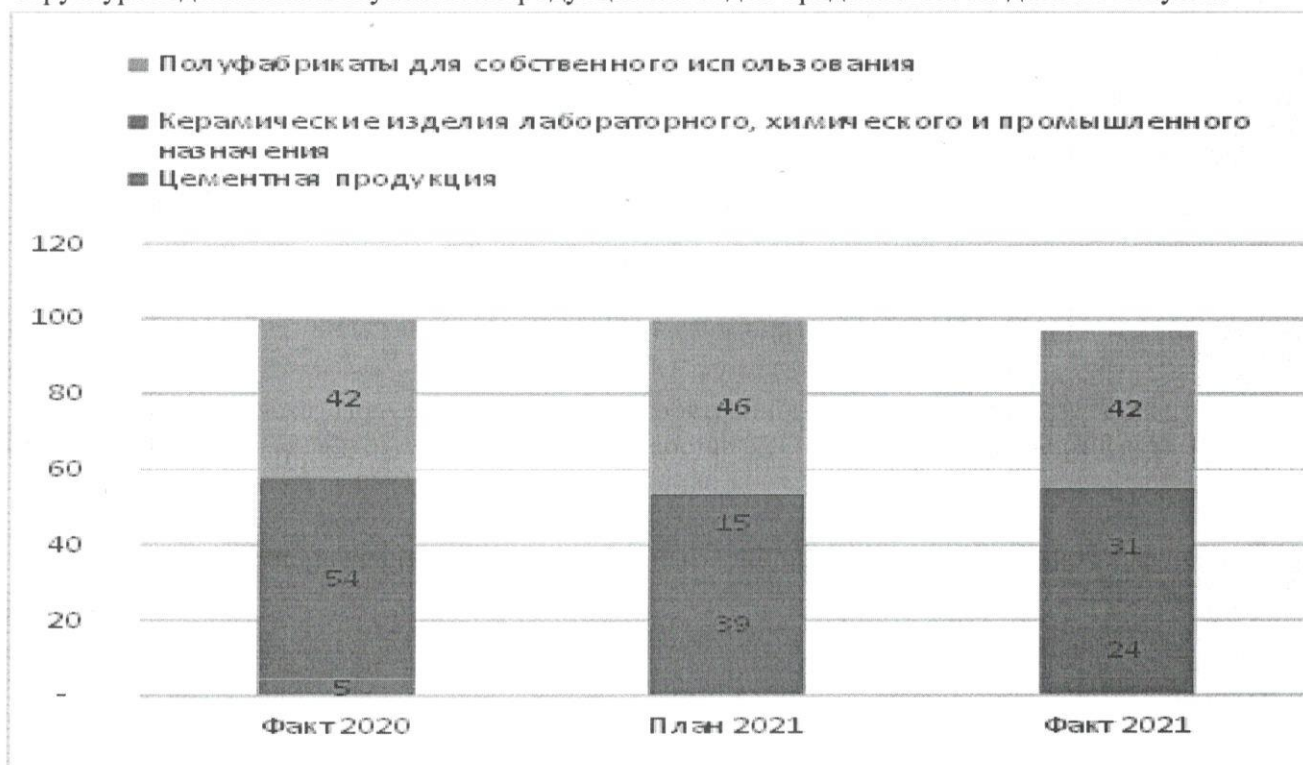
Структура по видам выпускаемой продукции сложилась следующим образом:

1) Доля выпуска Цементной продукции от общего объема производства составляет: 41 % - отклонение от плана составляет -41% , отклонение от факта 2020 составляет 430%.

2) Доля выпуска Керамических изделий лабораторного, химического и промышленного назначения от общего объема производства составляет: 31 % - увеличение от плана составляет +191% , отклонение от факта 2020 года составляет -42%..

3) Доля выпуска Полуфабрикатов для собственного использования от общего объема производства составила: 42 % -отклонение от плана составляет –14% , отклонение от факта 2020 года составляет –1%.

Структура и динамика выпускаемой продукции наглядно представлена на данном Рисунке.

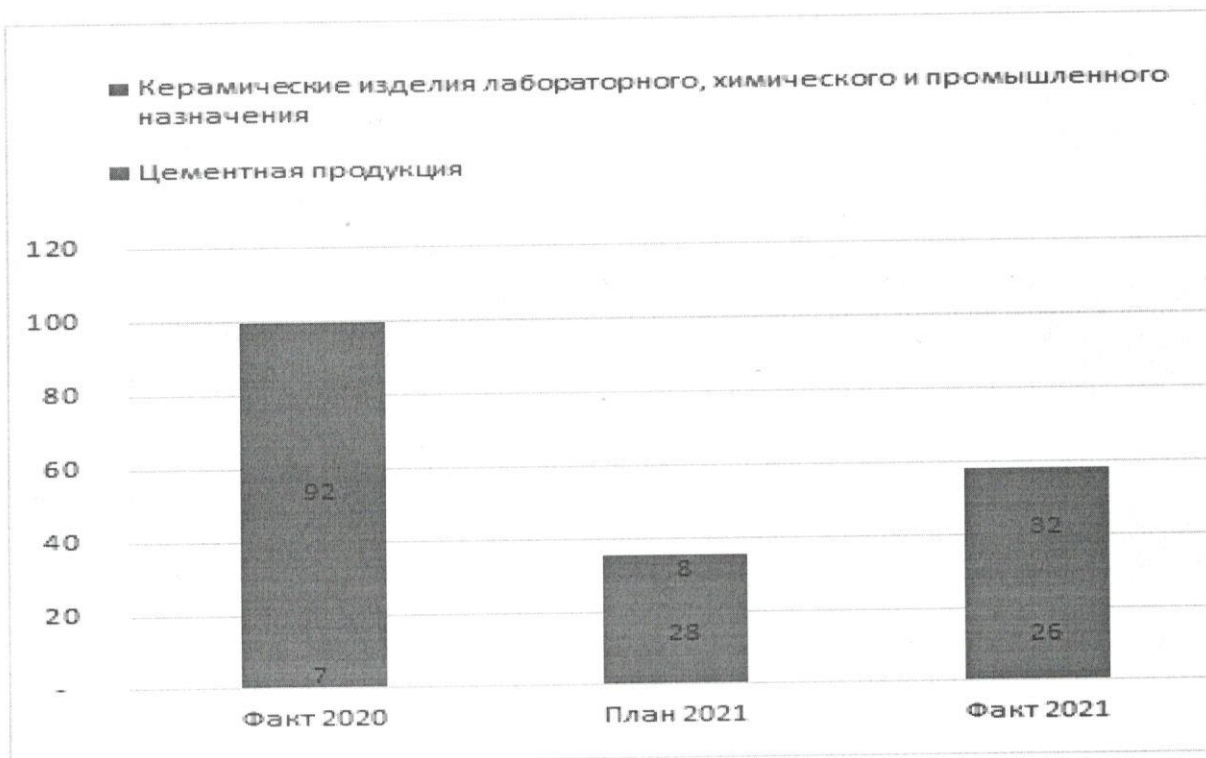


Основные показатели сбытовой деятельности

В связи с перепрофилированием завода, с 16.01.2019 года основным видом деятельности АО "НЦЗ" является - производство керамических изделий лабораторного, химического и промышленного назначения. С августа 2020 года возобновлено производство общестроительного цемента, в 2021 году производство продолжилось.

Структура и динамика реализованной продукции наглядно представлена на Рисунке.

Структура реализации продукции АО «НЦЗ» 2020-2021 г.



Потребление топливно–энергетических ресурсов

Изменение структуры выпуска продукции, повлияло на изменение топливно–энергетических ресурсов, в частности одной из причин увеличения затрат - возобновление выпуска Клинкера для производства общестроительного цемента:

Газ природный

Потребление природного газа в 2021 году составило 53 270 тыс.м3, что выше уровня 2020 года на 32%.

Электроэнергия

Потребление электроэнергии в 2021 году составило 82 946 тыс. кВт., что выше уровня 2020 года на 16%.

Объем потребления энергоресурсов

Таблица 2

Наименование	ЕИ	Факт 2020		Факт 2021		Откл. с нач.года от прошл. года	
		Объем потребления в натуральном выражении	Объем потребления в стоимостном выражении тыс. руб	Объем потребления в натуральном выражении	Объем потребления в стоимостном выражении тыс. руб	абс. в	отн., %
Газ природный	тыс.м3	40 442	193 512	53 270	264 269	12 827	32%
Электроэнергия	тыс.кВт	71 320	267 427	82 946	311 318	11 626	16%
Дизельное топливо	т	327	14 331	391	18 192	64	20%
Бензин	л	54 175	1 968	56 659	2 145	2 484	5%

За отчетный период, Общество не потребляло иных видов топливно – энергетических ресурсов.

Динамика выработки продукции

Выработка есть показатель производительности труда. Выработка на одного работающего в отчетном периоде составила 673 т/чел., снижение по отношению к аналогичному периоду прошлого года составляет 423 т/чел. Данные по показателю представлены в Таблице 3.

Динамика выработки на 1 работающего

Таблица 3

Показатель	Ед. изм.	Факт 2020	План 2021	Факт 2021	Отклонение	
					г	%
Объем выпуска продукции, в тч услуга помол	т	728 755	400 527	315 030	-413 725	-57%
Среднесписочная численность по заводу	чел.	665	450	468	- 197	-30%
Среднегодовая выработка на 1 работающего	т/чел.	1 096	890	673	- 423	-39%
Среднемесячная заработная плата	руб	32 590	36 565	38 964	6 374	19,6%

Анализ трудовых ресурсов и оплаты труда работников

В 2021 году принято в АО «НЦЗ» 238 человек, уволилось 387 человек, из них по собственному желанию 339 человек, 9 человек - по соглашению сторон и 29 человек переводом. Фактическая численность работников на конец года снизилась на 25% и составила 457 человек (в 2020 г – 606 человек).

Анализ использования трудовых ресурсов АО «НЦЗ» за 2020-2021 гг. Таблица 4

Наименование показателей	Ед. изм.	2020 год	2021 год	Отклонение	
				абсол.	относит. %
Фактическая численность работников всего на конец периода	чел.	606	457	- 149	-25%
Количество вновь принятых	чел.	163	238	75	46%
Количество уволенных	чел.	303	387	84	28%

На заводе большое внимание уделяется повышению профессионального образования рабочих и служащих, квалификации, освоению вторых профессий. Наряду с обучением на производстве, работники завода успешно обучаются без отрыва от основной деятельности в образовательных учреждениях РФ.

Уровень среднемесячной заработной платы работников представлен в таблице 5.

Показатель	Ед. изм.	2020 г.	2021 г.		Откл. с нач. года от прошл. года		Откл. с нач. года от ГБ	
		факт	план	факт	абс.	отн., %	абс.	отн., %
Среднемесячная заработная плата	руб	32 590	36 565	38 964	6 374	20%	2 399	7%

Анализ бухгалтерской отчетности

Анализ финансового состояния АО «Новотроицкий цементный завод» основан на данных бухгалтерской отчетности по итогам работы за 2020– 2021 гг.

Анализ структуры актива баланса общества

Анализ баланса включает оценку структуры имущества компании и источников его формирования.

Анализ структуры актива баланса АО «НЦЗ», тыс.руб.

Таблица 6

АКТИВ	2020	2021	откл.
Внеоборотные активы	73%	69%	- 4
Оборотные активы	27%	31%	4,43
Запасы	15,06%	8,65%	- 6,42
Налог на добавленную стоимость	0,00%	0,00%	0,00
Дебиторская задолженность	9,19%	20,07%	10,87
Финансовые вложения (за искл. ден. эквивалентов)	1,48%	0,47%	- 1,01
Денежные средства и денежные эквиваленты	0,32%	0,23%	- 0,10
Прочие оборотные активы	0,97%	2,05%	1,09
БАЛАНС	100	100	

Структура имущества компании на 31.12.2021 г. выглядит следующим образом:

Из представленных в первой части таблицы данных видно, что на 31.12.2021 в активах организации доля текущих активов составляет одну треть или 31%, а внеоборотных средств – две третьих или 68%.

Ключевые активы компании в 2021 г. составляют:

- основные средства – 57%;
- запасы – 9%;
- дебиторская задолженность – 20%.

Среди положительно изменившихся статей баланса можно выделить "дебиторская задолженность" в активе

Формирование имущества предприятия осуществляется как за счет собственных, так и за счет заемных средств.

Для определения финансовой устойчивости и степени зависимости от кредиторов проведён анализ структуры пассива баланса, в котором отражается структура источников финансирования деятельности предприятия.

Анализ структуры пассива баланса

Анализ структуры пассива баланса АО «НЦЗ», тыс.руб.

Таблица 7

ПАССИВ	2020	2021	откл.
Капитал и резервы	41%	41%	0
Долгосрочные обязательства	33%	39%	6,39
Краткосрочные обязательства	26%	20%	- 6,50
Займы и кредиты	2,25%	0,00%	- 2,25
Кредиторская задолженность	22,66%	19,03%	- 3,63
Оценочные обязательства	1,12%	0,81%	- 0,31
Прочие обязательства	0,32%	0,01%	- 0,31
БАЛАНС	100	100	

Совокупные пассивы по состоянию на 31.12.2021 снизились на 10%. Изменение собственного капитала организации практически пропорционально активам организации

На отчетную дату структура источников финансирования компании сложилась следующим образом:

- Капитал и резервы – 41%;

- Долгосрочные обязательства – 39%;
- Краткосрочные обязательства – 20%;

В структуре формирования пассивов преобладает заемный капитал. Долгосрочные заемные средства в 2021 г. по отношению к 2020 г. изменились на 8 %- данное изменение рассматривается как положительное.

Анализ эффективности деятельности организации

Анализ финансовых результатов

Отчет о прибылях и убытках – главный документ предприятия, отражающий его эффективность и результативность. Анализ отчета о прибылях и убытках позволяет понять:

- Насколько эффективно работает бизнес: какова рентабельность компании.
- Динамика развития и роста компании.
- Структуру затрат компании – ее слабые стороны и конкурентные преимущества.

Проведенный анализ включает оценку ключевых показателей отчета о финансовых результатах компании.

Анализ финансовых результатов АО «НЦЗ» за 2020 -2021 гг.

Таблица 8

Наименование показателя	2 020	Уд.вес, %	2 021	Уд.вес, %	Отклонения	
					тыс.руб.	%
Выручка	1 616 536	100%	1 199 341	100%	- 417 195	-26%
Себестоимость	- 1 205 018	-75%	- 956 878	-80%	248 140	-20,6%
Валовая прибыль	411 519	25%	242 463	20%	- 169 056	-41%
Коммерческие расходы	- 360 154	-22%	- 170 262	-14%	189 892	-53%
Управленческие расходы	- 100 621	-6%	- 89 818	-7%	10 803	-11%
Прибыль от продаж	- 49 257	-3%	- 17 617	-1%	31 640	-64%
Балансовая прибыль	4 007	0,2%	4 452	0,4%	445	11%
Чистая прибыль	2 085	0,1%	580	0,0%	- 1 505	-72%

Изменение выручки от реализации всей продукции в 2021 г. в сравнении с прошлым годом составляет - 26% , в абсолютном выражении данный показатель за отчетный период составляет 1 199 341 тыс. руб. Сложившееся отклонение является изменение структуры реализации, так же данное изменение влечет за собой и изменение расходов на реализованную продукцию, причем в процентном отношении изменение расходов (-26,9%) опережает изменение выручки (-25,8%). за период получен убыток от продаж, при этом наблюдалась положительная динамика по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Себестоимость реализованной продукции в 2021 г. составила 956 878 тыс. руб. Отклонение в абсолютном выражении в сторону уменьшения связано со снижением объемов реализации, при этом себестоимость на единицу реализованной продукции увеличилась.

Коммерческие расходы уменьшились на 53% за счет уменьшения объемов отгружаемой продукции, уменьшения плеча доставки до покупателя, уменьшения расходов по доставке в части стоимости аренды и услуг предоставления подвижного состава.

Управленческие расходы уменьшились на 11% и составили 89 818 тыс. рублей.

Валовая прибыль уменьшилась на 41% и составила 242 463 тыс. руб.

Убыток от продаж 17 617 тыс.руб.

Прибыль до налогообложения в 2021 г. составила 4 452тыс.руб.;

В 2021 г. получена чистая прибыль в сумме 580 тыс.руб;

Оценка рентабельности

Анализ эффективности деятельности компании включает в себя анализ рентабельности, динамика данных показателей приведена в таблице 9.

Оценка изменений показателей рентабельности, % Таблица 9

Показатели рентабельности	Значения показателя (в %, или в копейках с рубля)		Изменение показателя	
	2020 г.	2021 г.	коп., (гр.3 - гр.2)	= % ((3-2) : 2)
1. Рентабельность продаж (величина прибыли от продаж в каждом рубле выручки). нормальное значение: 4% и более.	-3	-1,5	1,5 ↑	
2. Рентабельность продаж по ЕВИТ (величина прибыли от продаж до уплаты процентов и налогов в каждом рубле выручки).	3	5,1	2,1	70,0
3. Рентабельность продаж по чистой прибыли (величина чистой прибыли в каждом рубле выручки). нормальное значение: не менее 2%.	0,1	<0,1	-0,1	-62,5
Справочно: Прибыль от продаж на рубль, вложенный в производство и реализацию продукции (работ, услуг)	-3	-1,4	1,6 ↑	

Убыток от продаж в анализируемом периоде составляет -1,5% от полученной выручки. Тем не менее, имеет место рост рентабельности продаж по сравнению с данным показателем за аналогичный период года, предшествующего отчётному, (+1,5%).

Показатель рентабельности, рассчитанный как отношение прибыли до процентов к уплате и налогообложения (ЕВИТ) к выручке организации, за 2021 год составил 5,1%. То есть в каждом рубле выручки организации содержалось 5,1 коп. прибыли до налогообложения и процентов к уплате.

Управление рисками

АО «НЦЗ» признает наличие рисков в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности, оценивает и вырабатывает пути управления рисками Общества.

На предприятии действует интегрированная система управления рисками, основанная на анализе и оценке возможных факторов, способных существенно повлиять на показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности АО «НЦЗ», а также оказать прямое или косвенное влияние на текущую деятельность и/или стратегические планы общества.

Риск-менеджмент общества основан на выявлении и предупреждении потенциальных рисков, что дает возможность корректировать бизнес-планирование и инвестиционную деятельность. При анализе потенциальных рисков рассматриваются внешние и внутренние факторы. К внешним относятся рыночные, отраслевые, социально-экономические, политические, финансовые, конъюнктурные и другие условия деятельности Общества. Внутрикorporативными факторами являются управленческие, производственные, кадровые, социальные, экологические и другие.

Приоритет в области управления рисками: развитие механизмов системного подхода к выявлению, оценке и предупреждению/минимизации рисков, связанных с деятельностью общества.

Система управления рисками компании организована и функционирует в полном соответствии с требованиями и рекомендациями, содержащимися в международных и российских стандартах по управлению рисками, и учитывает методические указания регулирующих органов и организаций.

В 2021 г. Группой качества проведена работа по определению контекста АО «НЦЗ», для определения контекста был применен SWOT анализ, определены внешние факторы и внутренние факторы, влияющие на СМК АО «НЦЗ» выделены сильные и слабые стороны. Проведенная работа по определению контекста АО «НЦЗ» позволила идентифицировать заинтересованные стороны для проработки мероприятий направленных на снижение угроз.

Работа по рискам ведется на постоянной основе и при разработке мероприятий учитывает их предупредительный характер. На протяжении 2021 года отслеживались ситуации, входящие в актуальный перечень рисков ситуации, возникновение которых негативно повлияет на возможность предприятия выполнять свои обязательства перед потребителями. Эффективность мероприятий за 2021 год проанализирована в январе-феврале 2022 года.

Всего Группой качества на 2021 год было идентифицировано 22 риска в двух областях:

- риски, связанные с поставкой продукции, включающие в себя инфраструктурные риски и риски поставки закупленной продукции поставщиками, и
- риски, связанные с качеством, которые обусловлены жизненным циклом продукции и компетентностью персонала.

В первую группу вошли 15 рисков, описывающих возможные проблемы, связанные с влиянием как внутренних, так и внешних факторов. Это такие позиции как: конкуренция на местном рынке строительной продукции, деятельность поставщиков, наличие рабочих площадей/оборудования, зданий, их содержание и техническое обслуживание, а также и наличие/поставка материалов, влияние внешних экономических факторов на устойчивость и имидж предприятия.

Во второй группе описаны 7 рисков, затрагивающие такие показатели как, отсутствие документов государственного органа по сертификации, подтверждающих соответствие продукции требованиям нормативной документации. А также, наличие компетентного персонала, способного производить качественную продукцию. Влияние конкурентной среды и спроса потребителей, смену приоритетов и др.

По результатам оценки рисков оформлены записи в соответствии с требованиями СТО 5.3 – 2021 «Определение, анализ и управление рисками»:

Контрольный лист № 8 от 14.02.2022, актуализированы формулировка контекста 5 рисков (риск 1.2, 1.8, 1.14, 2.1, 2.2), причины 8 рисков (риски 1.2, 1.3, 1.7, 1.8, 1.11, 1.14, 2.1, 2.2), критерия 7 рисков (риск 1.8, 1.10, 1.11, 1.12, 1.14, 2.1, 2.2), новые потенциальные риски не обнаружены;

Протокол от 16.02.2022 № 8 «Мониторинг и анализ рисков АО «НЦЗ»», по результатам мониторинга рисков текущего года и анализа рисков случаев, Группой качества принято решение баллы рисков оставить на прежнем уровне;

Протокол идентификации и оценки рисков № 8 от 16.02.2022, проведена оценка их воздействия на функционирование предприятия и возможность выполнения своих обязательств перед потребителями. Потребитель проинформирован об имеющихся рисках. Рассчитано приоритетное число рисков (ПЧР), которое характеризует его степень с точки зрения значимости, вероятности возникновения и обнаружения. Всего с высокой степенью (при ПЧР выше 12) идентифицировано 2 риска (риск 1.15 ПЧР = 20 и риск 2.1 ПЧР = 24) в различных сферах деятельности организации.

Основываясь на уровне ПЧР, разработаны мероприятия по предупреждению рисков и реагированию на их возникновение (План мероприятий по предупреждению возникновения риска и снижению тяжести последствий рисков № 8 от 18.02.2022 г.).

Высокая степень риска (при ПЧР выше 51), при которой требуется разработка Плана действий внештатной ситуации, не выявлена. Группой качества, но для отработки потенциальной внештатной ситуации, было принято решение разработать План действий внештатной ситуации № 8 от 21.02.2022, потенциального риска 2.1 «Производство и выпуск продукции с отклонениями» в части причины «Не удовлетворительные результаты химических и физико–механических испытаний продукции на стадии производства».

По результатам планирования действий в внештатной ситуации оформлены записи в соответствии с требованиями СТО 5.5 – 2021 «Планирование действий в внештатных ситуациях».

Персонал ознакомлен с Планом и понимает свою роль в выполнении этих мероприятий при их возникновении.

Перспективы развития АО «НЦЗ» на 2022 год

Основными задачами Общества является обеспечение безубыточной деятельности, получение прибыли и повышение инвестиционной привлекательности компании.

В рамках реализации данных задач, планируется проведение мероприятий, способствующих укреплению и долгосрочному расширению бизнеса, снижению затрат и росту доходов, изменению существующей динамики соотношения собственных и заемных средств и т.д.

В 2022 году АО «НЦЗ» продолжит проводить политику в области качества.

Исходя из нынешнего состояния АО «НЦЗ», миссия может быть реализована только при достижении следующих стратегических целей:

1. Развитие и выпуск конкурентоспособной продукции для нефтяной и газовой промышленности (тампонажные цементы, тампонажные материалы, реагенты для цементирования скважин), систематического ее обновления в соответствии со спросом и имеющимися производственными возможностями
2. Повышения производительности труда и увеличения прибыли от правильного планирования продаж продукции – позволит завоевать лидирующее положение на рынке товаров для нефтегазового сектора.
3. Повышения качества выпускаемой продукции (приоритета качества во всех сферах, предупреждения брака) – позволит обеспечить конкурентоспособность предприятия и стабилизацию положения в новых экономических условиях.
4. Рационального использования производственных ресурсов, снижения себестоимости и повышения качества продукции
5. Удовлетворения требований Заказчиков – путём реализации индивидуального подхода к каждому клиенту и поддержания с ним взаимовыгодных отношений;
6. Повышения эффективности управления производством – через постоянный мониторинг процессов, повышение их эффективности, анализ деятельности предприятия в области менеджмента качества, выполнение всем персоналом требований СМК и повышение её результативности;
7. Мотивация каждого работника, вовлеченного в СМК - путем объединения и воспитания чувства личной ответственности за порученное дело.

В рамках обозначенных целей Обществом сформирован и утвержден годовой бюджет, согласно которому планируется выпуск и реализация основных видов готовой продукции - тампонажных цементов, тампонажных материалов, сухих бетонных смесей и химических реагентов для цементирования скважин.

Также, одним из перспективных направлений деятельности Общества в 2022 году, будет введение в планомерную разработку Новотроицкого месторождения, с целью разведки и добычи строительного камня (серпентинитов). В течение 2022 года, планируется реализация строительного камня в адрес третьих лиц, что будет также являться доходной частью бюджета Общества.

Учтены все параметры и требования к качеству продукции, просчитана загрузка производственных мощностей для обеспечения непрерывности и регулярности производственного процесса.

С целью обеспечения непрерывности производственного процесса и исключения незапланированных простоев, в бюджете запланировано проведение текущих ремонтов основного технологического и вспомогательного оборудования. Для полноценной реализации производственной программы утвержден бюджет инвестиционных вложений, который направлен на дальнейшее финансирование мероприятий на перепрофилирование производства и модернизацию основного технологического оборудования.

Высшее руководство АО «НЦЗ» заявляет о своей приверженности миссии и обязательствам, возложенным на него.

Подтверждает свою решимость возглавить процесс непрерывного совершенствования деятельности Общества.